



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA

SÍLABO DEL CURSO DE PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

I. DATOS GENERALES

1.1.	Asignatura:	PLANEAMIENTO ESTRATEGICO
1.2.	Código:	416 51 - 12 E
1.3.	Requisito:	105, 109
1.4.	Créditos:	03
1.5.	Ciclo:	VIII
1.6.	Tipo de asignatura:	Electivo
1.7.	Duración:	17 semanas
1.8.	N° de horas de clase:	HT: 2 HP: 2 TH: 4
1.9.	Semestre Académico:	2020 - A
1.10.	Profesor(a):	MG. RAUL MORE PALACIOS

II. SUMILLA

El curso de Planeamiento Estratégico es de **carácter** teórico- práctico.

El **propósito** es que los alumnos conozcan, adquieran conceptos, herramientas y habilidades elaboración de los Planes Estratégicos y las apliquen en la elaboración simulada de Planes Estratégicos de desarrollo y conozcan los procesos de ejecución y evaluación de los planes.

Los **componentes** esenciales del curso son:

UNIDAD I: La planificación estratégica, los tipos de planes, la relación entre Estado y Mercado.

UNIDAD II: Las metodologías de elaboración de los Planes Estratégicos

UNIDAD III: La evaluación en la ejecución de los planes estratégicos.

UNIDAD IV: La relación entre planificación estratégica la planificación operativa y el presupuesto

III. COMPETENCIAS A LOGRAR

Competencia General:

Aplica la metodología del planeamiento estratégico en la elaboración, y evaluación de los planes estratégicos y analiza los contenidos de los planes para determinar su consistencia.

Competencia de la asignatura:

- Comprende el enfoque de los procesos económicos – sociales para que pueda funcionar la planificación como instrumento de gestión del desarrollo.
- Comprende las distintas metodologías que se utilizan en la elaboración de los planes estratégicos.
- Analiza las metodologías utilizadas en el proceso de ejecución y evaluación de los planes estratégicos.

- Comprende la relación existente entre la planificación estratégica la planificación operativa y el presupuesto.

COMPETENCIAS DE LA ASIGNATURA	CAPACIDADES	ACTITUDES
Comprende el enfoque de los procesos económicos – sociales para que pueda funcionar la planificación como instrumento de gestión del desarrollo.	Identifica las condiciones necesarias que se requieren para un adecuado funcionamiento de los procesos de planificación Revisa las distintas teorías relacionadas con el desarrollo que son consideradas en los procesos de planificación del planeamiento estratégico del desarrollo.	Valora críticamente las condiciones requeridas para el funcionamiento de los procesos de planificación
		Pondera la evolución y el aporte de las distintas teorías del desarrollo relacionadas con los procesos de planificación.
Comprende las distintas metodologías que se utilizan en la elaboración de los planes estratégicos.	Identifica las distintas metodologías utilizadas en los procesos de elaboración de los Planes Estratégicos. Aplica las metodologías en la elaboración de los Planes Estratégicos	Valora las distintas metodologías de elaboración de los Planes Estratégicos.
Analiza las metodologías utilizadas en el proceso de ejecución y evaluación de los planes estratégicos.	Identifica la metodología utilizada en la ejecución y evaluación de los Planes Estratégicos. Aplica la metodología utilizada en la ejecución y evaluación de los Planes Estratégicos.	Asume los procedimientos metodológicos utilizados en la ejecución y evaluación de los Planes Estratégicos
Comprende la relación existente entre la planificación estratégica la planificación operativa y el presupuesto	Discrimina la relación existente entre la planificación estratégica la planificación operativa y el presupuesto. Aplica las técnicas relacionadas con la vinculación de la planificación estratégica, la planificación operativa y el presupuesto.	Valora la aplicación de las técnicas que relacionan el planeamiento estratégico, el operativo y el presupuesto.

IV. PROGRAMACION POR UNIDADES DE APRENDIZAJE

UNIDAD N° 1 Planificación: Concepto, planificación y mercado, planificación y desarrollo y tipos de planificación.		
Duración: 3 semanas		
Fecha de inicio:		Fecha de término:
Capacidades de la unidad	CE -A	Identifica las condiciones necesarias que se requieren para un adecuado funcionamiento de los procesos de planificación

	CE-I	Revisa las distintas teorías relacionadas con el desarrollo que son consideradas en los procesos de planificación del planeamiento estratégico del desarrollo.		
PROGRAMACION DE CONTENIDOS				
SEMANA	CONTENIDO CONCEPTUAL	CONTENIDO PROCEDIMENTAL	CONTENIDO ACTITUDINAL	INDICADORES DE EVALUACION
1	TEMA I. INTRODUCCION AL PLANEAMIENTO ESTRATEGICO: 1.1. Carácter, Contenido 1.2 Definiciones. 1.3 La planificación estratégica y la administración estratégica.	Reconoce los contenidos del planeamiento estratégico y compara las distintas definiciones sobre la planificación y el planeamiento estratégico. Reconocen e internalizan la relación entre planificación y administración estratégica.	Valora la importancia de los contenidos y de las distintas definiciones sobre la planificación y el planeamiento estratégico. Asume la relación entre planificación y administración	Comprende los contenidos de la planificación y el planeamiento estratégico y de las distintas definiciones. Comprende la relación entre la administración y planificación.
2	TEMA 2. PLANIFICACION Y MERCADO. · El papel del mercado · El papel del Estado y de la planificación	Reconocen los contextos que se requieren para aplicar los procesos de planificación en un país.	Valora la importancia de la incidencia de los contextos en la gestión de la planificación	Comprensión de la incidencia de los contextos en la gestión de la planificación.
3	TEMA 3. PLANIFICACION Y TEORÍAS DEL DESARROLLO	Reconocen la relación entre las teorías del desarrollo y la planificación nacional del desarrollo.	Valora la importancia del conocer las teorías del desarrollo en el proceso de planificación.	Comprensión de la relación de las teorías del desarrollo y de la planificación.

UNIDAD N° 2. Metodologías de los procesos de formulación del Plan Estratégico

Duración: 9 semanas

Fecha de inicio:

Fecha de término:

Capacidades de la unidad

CE -A

Discrimina las distintas metodologías que se utilizan en los procesos de elaboración de los planes estratégicos.

CE-I

Aplica metodologías en la elaboración de los planes estratégicos.

PROGRAMACION DE CONTENIDOS

SEMANA	CONTENIDO CONCEPTUAL	CONTENIDO PROCEDIMENTAL	CONTENIDO ACTITUDINAL	INDICADORES DE EVALUACION
4	<p>TEMA 4. METODOLOGIAS SOBRE LOS PROCESOS DE ELABORACION DE LOS PLANES ESTRATEGICOS.</p> <p>4.1. El planeamiento estratégico y la elaboración de los planes estratégicos 4.1.1. Los pasos del proceso de elaboración de los Planes Estratégicos</p>	<p>Reconoce los contenidos del planeamiento estratégico utilizados en la elaboración de los planes estratégicos.</p>	<p>Valora la utilización del Planeamiento Estratégico en la elaboración de los Planes Estratégicos.</p>	<p>Comprensión de los contenidos de metodológicos de la planificación estratégica en la elaboración de los planes estratégicos.</p>
5	4.1.1.1. Las condiciones previas	<p>Reconocen los contenidos del proceso de preparación de condiciones para empezar el proceso de elaboración de un plan.</p>	<p>Valora la necesidad e importancia de crear las condiciones previas.</p>	<p>Comprensión de los pasos que hay que dar para iniciar el proceso de elaboración de los planes estratégicos</p>
6	4.1.1.2. El diagnóstico. Tipos de diagnóstico. Elaboración de la línea de base	<p>Reconocen los contenidos del proceso de realización de un diagnóstico y la elaboración de línea de base</p>	<p>Aplican métodos para realizar los diagnósticos y elaboración de línea de base.</p>	<p>Identificación de los métodos de realización de diagnósticos y elaboración de línea de base</p>
7	<p>4.1.1.3. El diseño del plan</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de la misión y visión 	<p>Reconocen el proceso de elaboración de la visión y misión</p>	<p>Aplican métodos para elaborar la Visión y Misión</p>	<p>Identificación de los métodos para elaborar la visión y misión.</p>
8	EXAMEN PARCIAL			
9	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de los objetivos estratégicos, las metas e indicadores 	<p>Reconocen el proceso de elaboración de los objetivos, metas e indicadores</p>	<p>Aplican métodos para elaborar los objetivos y metas e indicadores</p>	<p>Identificación de los métodos para elaborar la los objetivos y metas e indicadores.</p>
10	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de la matriz de planificación 	<p>Conocen el proceso metodológico de elaboración de la matriz de planificación</p>	<p>Aplican procedimientos para elaborar la matriz de planificación.</p>	<p>Identificación de los métodos para elaborar la los objetivos y metas e indicadores.</p>
	<p>4.1. El Balance Score Card y la elaboración de los planes estratégicos. 4.1.1. Los contenidos del Balance Score Card</p>	<p>Conocen los contenidos del BSC utilizados para elaborar los planes estratégicos.</p>	<p>Aplican contenidos del BSC</p>	<p>Reconocen y diferencias los métodos y procedimientos del BSC</p>

11	4.1.2. Elaboración de un Plan Estratégico con BSC.	Conocen el proceso metodológico del BSC utilizados para elaborar los planes estratégicos.	Aplican contenidos del BSC para elaborar los planes estratégicos	Identifican los procedimientos para elaborar los Planes Estratégicos utilizando el BSC
12	4.2. La Prospectiva y la elaboración de los Planes Estratégicos 4.2.1. La Prospectiva 4.2.2. El Ceplan y la Prospectiva	Conocen los contenidos de la Prospectiva relacionada con la elaboración de los planes estratégicos.	Valora los contenidos de la Prospectiva en la elaboración de los Planes Estratégicos	Reconocen los contenidos de la Prospectiva en la elaboración de los planes estratégicos.
13	4.2.3. Los pasos de elaboración de los Planes Estratégicos utilizando la Prospectiva.	Conocen el proceso metodológico del BSC utilizados para elaborar los planes estratégicos.	Aplican contenidos de la Prospectiva en la elaboración de los planes estratégicos.	Identifican los procedimientos para elaborar los Planes Estratégicos utilizando el BSC
UNIDAD III: La evaluación en la ejecución de los planes estratégicos.				
Duración: 1 semana				
Fecha de inicio: 03- 07-17			Fecha de término: 07 -07-17	
Capacidades de la unidad		CE -A	Identifica la metodología utilizada en la ejecución y evaluación de los Planes Estratégicos.	
		CE -I	Aplica la metodología utilizada en la ejecución y evaluación de los Planes Estratégicos.	
SEMAN A	CONTENIDO CONCEPTUAL	CONTENIDO PROCEDIMENTAL	CONTENIDO ACTITUDINAL	INDICADORES DE EVALUACION
14	5. Procedimientos y metodologías para evaluar los planes estratégicos	Conocen los contenidos y procedimientos metodológicos utilizados para evaluar el proceso de ejecución de los planes estratégicos	Aplican contenidos y procedimientos metodológicos utilizados para evaluar la ejecución de los planes estratégicos	Identifican los procedimientos para evaluar los Planes Estratégicos utilizando el BSC
UNIDAD IV: La relación entre planificación estratégica la planificación operativa y el presupuesto				
Duración: 1 semana				
Fecha de inicio: 10-07-17			Fecha de término: 14-07-17	
Capacidades de la unidad		CE -A	Discrimina la relación existente entre la planificación estratégica la planificación operativa y el presupuesto.	
		CE -I	Aplica las técnicas relacionadas con la vinculación de la planificación estratégica, la planificación operativa y el presupuesto.	
SEMAN A	CONTENIDO CONCEPTUAL	CONTENIDO PROCEDIMENTAL	CONTENIDO ACTITUDINAL	INDICADORES DE EVALUACION
15	4.1. Relación del Plan Estratégico y el Plan Operativo. 4.2. Relación del Plan Operativo y el Presupuesto	Conocen los procedimientos para relacionar los Planes Estratégicos con los Planes Operativos Conocen los procedimientos para relacionar los Planes	Aplican los procedimientos para relacionar los Planes Estratégicos con los Planes Operativos Aplican los procedimientos	Identificación de los procedimientos para relacionar los Planes Estratégicos con los Planes Operativos Identificación de los procedimientos para relacionar los Planes

		Operativos con el Presupuesto	para relacionar los Planes Operativos con el Presupuesto	Estratégicos con los Planes Operativos
16	EXAMEN FINAL			
17	EXAMEN SUSTITUTORIO			

V. ESTRATEGIAS METODOLOGICAS:

1. ESTRATEGIA DIDACTICA

- a. Exposiciones de los docentes
- b. Aprendizaje colaborativo
- c. Preguntas
- d. Debate y discusión participativa de los estudiantes.
- e. Aprendizaje basados en el hacer

2. ESTRATEGIA DE TRANSFERENCIA

- a. Comparación de teorías
- b. Comparación de las metodologías.
- c. Trabajos grupales.

3. ESTRATEGIA PARTICIPATIVA DE GRUPO

- a. **INICIO:** participación en precisión de contenidos.
- b. **DESARROLLO:** Utilizar las experiencias sobre elaboración de planes.
- c. **CIERRE:** Motivación para que analicen y elaboren planes estratégicos

VI. MATERIALES EDUCATIVOS Y OTROS RECURSOS DIDACTICOS

MATERIALES EDUCATIVOS IMPRESOS	MEDIOS INFORMATICOS	MATERIALES DIGITALES
Libros de texto Separatas Artículos Planes Estratégicos de los Ministerios, gobiernos regionales y locales	Computadoras USV Multimedias Proyectores Internet Correo Electrónico	. Texto digital . Videos . Imágenes . Tutoriales . Página Weeb

VII. EVALUACION

ASPECTOS	CRITERIOS	INSTRUMENTOS
CONCEPTUALES	Asimila y se apropia de definiciones, conceptos, metodologías de elaboración de planes.	<ul style="list-style-type: none"> • Planes Estratégicos • Prueba escrita. • Monografías
PROCEDIMENTALES	Aplica las metodologías de la elaboración de los planes estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> • Evalúa planes estratégicos. • Elabora planes estratégicos • Expone sobre los trabajos de evaluación de los planes.
ACTITUDINALES	Valora la importancia de la planificación como instrumento de gestión del Estado y de la economía. Valora las distintas metodologías de la elaboración de los planes estratégicos	<ul style="list-style-type: none"> . Evaluación de la participación en clase . Evaluación de los trabajos de evaluación de planes. . Compromiso y seriedad con las exposiciones . Cambios en la conducta en la comprensión de los fenómenos económicos sociales en los que se puede aplicar la planificación

PROMEDIO DE NOTA FINAL

EVALUACIONES		PESO (%)	ESCALA VIGESIMAL
EP1		20	4
EP2		20	4
EVALUACION DEL PROGRESO	Talleres	35	7
	Trabajos	15	3
	Controles	10	2
TOTAL		100%	20

VIII. BIBLIOGRAFÍA:

1. Bibliografía Básica

N°	AUTOR	TITULO		AÑO
1	RUTH SAAVEDRA GUZMÁN, Y OTROS	Planificación del Desarrollo” Colección de Economía	Universidad de Bogotá Jorge Tadeo de Lozano	2003
2	STIGLITZ JOSEPH	La economía del Sector Público		
3	David Fred R	Administración Estratégica	Pearson Prentice Hill	2008
4	COMMARMOND, GISELA; EXIG, ALCIN	Cómo fijar objetivos y evaluar resultados”	Deusto	2001
5	GOODSTEIN LEONARD, NOLAN M. TIMOTHY, PFEIFFER WILLIAM	Planeación Estratégica aplicada	Mc Graw Hill	1998

6	ANDIA V. WALTER	Gerencia de Proyectos.	Librería Editorial El Saber	2004
7	ANDIA V. WALTER	Planeamiento Estratégico en el Sector Público	Librería Editorial El Saber	2007
8	KAPLAN ROBERT S. NORTON DAVID P.	Cuadro de Mando Integral	Edición Gestión S.A. Barcelona	2000
9	KAPLAN ROBERT S. NORTON DAVID P.	Integrando la estrategia y las operaciones para lograr la Ventajas Competitivas.	Deusto	2008
10	Michel Godet, con participación de Prospektiker en colaboración con Philippe Durance	Prospectiva Estratégica : problemas y métodos —	Cuaderno n° 20 - Segunda edición	Enero de 2007

2. Bibliografía Complementaria

N°	AUTOR	TITULO	EDITORIAL	AÑO
1	HELLESBUST, K; KRALLINGER, J	<i>“Planeación Estratégica Práctica”</i> .	Edic. Deusto S.A.	
2	PORTER MICHAEL E	<i>“La Ventaja Competitiva de las Naciones”</i>	Javier Vergara Editor S.A. Buenos Aires	1991
3	Godet Michel	<i>“La caja de herramientas”</i>	Laboratoire d’ Investigation Prospective Strategique	2000
4	MEF	<i>Guía de Orientación N° 2 Identificación, formulación y evaluación de Proyectos de Inversión Pública a nivel de perfil.</i>	Lance Gráfica SAC	2008
5	Francés A	Estrategia y planes para la empresa con el Cuadro de Mando Integral	Pearson Prentice Hill	2006

3. Páginas Web para consultar en Internet

N°	AUTOR	TITULO	LINK	AÑO
1	Tito Hernández Torres	Planeación y prospectiva estratégica	Google : Prospektiva Estratégica	

MG. RAUL MORE PALACIOS